

Inhaltsverzeichnis

I. Leitfaden für die Gründungsplanung

II. Businessplan - Gründer und Gründungsvorhaben

- Gründerperson
- Gründungsvorhaben,
 - Markt, Wettbewerb, Marketing und Kommunikation
 - Unternehmen
 - Chancen und Risiken

III. Businessplan - Finanzierung

- Kapitalbedarf und Finanzierungsplan
- Kapitalbedarf - Einzelaufstellungen
- Rentabilitäts- und Liquiditätsplan - 12 Monate
- Rentabilitäts- und Liquiditätsplan
- Unternehmerlohn

IV. Checkliste für Gründungsphase

V. Muster Businessplan

I. Leitfaden für die Gründungsplanung

1. Gründungsentscheidung

- 1.1 Gründerperson: Bin ich ein Unternehmertyp? Bin ich qualifiziert? Habe ich mich beraten lassen?
- 1.2 Familiäres Umfeld: Unterstützt meine Familie mein Vorhaben?

2. Gründungsplanung

- 2.1 Geschäftsidee ausarbeiten: Ist meine Gründungsvorhaben erfolgsversprechend?
- 2.2 Businessplan erstellen: Bin ich mir meiner Chancen und Risiken bewusst?

3. Finanzplan

- 3.1 Ermittlung Startkapital: Eigene Finanzmittel vorhanden? Reserven für Durststrecke?
- 3.2 Kalkulation Unternehmerlohn Kann ich von meiner Selbständigkeit leben?
- 3.3 Finanzquellen (vor Gründung!) Welche Fremdmittel stehen zur Verfügung? Sicherheiten?

4. Unternehmensgründung

- 4.1 Formalitäten / Zulassungen: Wer ist wann und in welcher Form zu informieren? Genehmigungen?
- 4.2 Notwendige Infrastruktur: Welche Anschaffungen sind notwendig?
 An welchem Standort? Personal erforderlich?



II. Businessplan - Gründer und Gründungsvorhaben

1. Zusammenfassung

- Geschäftsidee, Kundennutzen, Markt, Wettbewerb, Marketing
- Gründerpersönlichkeit und Erfahrungen (Kernkompetenzen)
- Wichtigste Finanzdaten

2. Gründerperson

Motive und Ziele, Schwächen und Stärken

- Warum will ich mich selbständig machen? Gründe ich aus der Not?
- Welche Ziele habe ich? Sind diese realistisch?
- Was qualifiziert mich, um ein Unternehmen erfolgreich zu führen?
- Wie kann ich Defizite ausgleichen?
- Habe ich Beratungsangebote in Anspruch genommen?

Berufliche und fachliche Qualifikationen - Welche?

Kaufmännische Qualifikationen

- Welche Berufserfahrungen und Kenntnisse habe ich?
- Habe ich unternehmerisches Know How (Marketing, Finanzen, EDV, Personal)?

Besondere Fähigkeiten und Erfahrungen

- Wie und wo habe ich Erfahrungen im geplanten Geschäftsfeld sammeln können?
- Verfüge ich über Branchenkenntnisse?

Persönliches Umfeld

- Bin ich gesund?
- Bin ich belastbar?
- Habe ich Liquiditätsreserven, wenn die Selbständigkeit im ersten Jahr schlechter als geplant läuft?
- Unterstützt mich meine Familie bei der Ausübung der selbständigen Tätigkeit?
- Wer muss von meinen Einkünften leben?
- Sind weitere (Familien)-Einkünfte vorhanden?
- Was passiert, wenn ich krank werde?

3. Geschäftsidee

Produkt / Dienstleistung

- Was will ich anbieten?
- Was ist das Besondere, Neue an meinem Angebot (Erfolgsfaktoren)?
- Wo sehe ich eine Marktlücke oder eine Nische?

Kundenzielgruppe

- Wer genau sind meine Kunden?
- Was ist der (besondere) Nutzen für meine Kunden?

4. Markt, Wettbewerb und Marketing

Allgemeine Marktsituation

- Wie ist die Branchenentwicklung und -aussicht?
- Habe ich Informationen zu Marktanalysen und -daten?
- Welche Chancen und Risiken weist die Branche auf?
- Wie kann ich mein Branchenwissen nutzen?

Standort

- Wo möchte ich mich niederlassen bzw. meine Selbständigkeit ausüben?

Wettbewerb(er)

- Wer sind meine Mitbewerber? Was bieten sie an?
- Wodurch unterscheidet sich mein Angebot von dem meiner Mitbewerber?
- Welche Vorteile hat mein Angebot gegenüber dem meiner Mitbewerber?
- Wie wettbewerbsintensiv ist meine Branche?

Marketing und Kommunikation

- Wo und wie finde ich meine Kunden?
- Wie mache ich auf meine Dienstleistung / Produkt aufmerksam?
- Welche Werbemaßnahmen ergreife ich?
- Welche Budgetmittel stehen mir zur Verfügung?
- Zu welchem Preis biete ich meine Leistungen an? Preisstrategie?
- Wie binde ich meine Kunden?
- Wie baue ich Kontakte und Netzwerke auf?

5. Unternehmen

Unternehmensform

- Rechtsform
- Firmenname

Personal

- Benötige ich eigenes Personal?
- Wie viele Mitarbeiter? Mit welcher Qualifikation?
- Personaleinsatzplanung?
- Kann ich auf externe Dienstleister zurückgreifen?

Räumlichkeiten

- Welche Anforderungen habe ich an Lage, Größe und Erreichbarkeit?
- Welche Räumlichkeiten (Büro, Lager,...) und Ausstattungsmerkmale sind notwendig?
- Bestehen Erweiterungsmöglichkeiten?
- Höhe der Miete? Mietdauer?

Ausstattung / Inventar

- Welche Materialien, Vorräte, Maschinen, Fahrzeuge, Einrichtungsgegenstände benötige ich?
- Zu welchem Zeitpunkt tätige ich meine Anschaffungen (kurzfristig, mittelfristig)?

6. Chancen und Risiken

- Welche Best-case und Worst-case-Szenarien sehe ich für meine Selbständigkeit?
- Die 3 größten Chancen und Risiken für meine Unternehmensentwicklung?

III. Businessplan - Finanzierung

1. Lebenshaltungskosten / Unternehmerlohn

- Wie hoch sind meine monatlichen / jährlichen Lebenshaltungskosten?
- Habe ich Reserven für unvorgesehene Ereignisse?

2. Investitionsplan / Kapitalbedarf und Finanzierungsplan

- Welche Anschaffungen und Vorlaufkosten tätige ich in der Gründungsphase?
- Habe ich die erforderlichen (Preis)-Informationen (u.a. Angebote) zu den geplanten Anschaffungen?
- Verfüge ich über Liquiditätsreserven in der Anlaufphase?
- Wie hoch ist mein Eigenkapital? Kann ich Sicherheiten stellen?
- Kann ich die Finanzierungslücke mit Fremdkapital schließen?
- Kann ich Förderprogramme in Anspruch nehmen?

3. Rentabilitäts- und Liquiditätsplan

- Umsatz- und Kosten- und Gewinnentwicklung für die nächsten 3 Jahre?
- Welche Handelsspannen benötige ich für meine Produkte / Dienstleistungen?
- Investitionskosten und Kapitaldienste für die nächsten 3 Jahre?

III.1 Kapitalbedarfs- und Finanzierungsplan

<u>A. Kapitalbedarf</u>	GJ 01	GJ 02	GJ 03
1. Langfristige Investitionen			
- Grundstücke / Gebäude			
- Renovierung / Umbau			
- Technische Anlagen und Maschinen	0,00 €	0,00 €	0,00 €
- Büro- und Geschäftsausstattung	0,00 €	0,00 €	0,00 €
- Fahrzeuge	0,00 €	0,00 €	0,00 €
- Computer / Software	0,00 €	0,00 €	0,00 €
- Kaufpreis Firmenübernahme			
- Sonstige Investitionen			
	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2. Kurzfristige Investitionen			
- Warenerstausstattung	0,00 €	0,00 €	0,00 €
- Materiallager	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	0,00 €	0,00 €	0,00 €
3. Gründungskosten			
- Patent-/ Lizenz- / Franchisegebühren			
- Makler			
- Mietkaution			
- Beratungskosten			
- Notar- und Gerichtskosten			
- Gewerbeanmeldung / Genehmigung			
	0,00 €	0,00 €	0,00 €
4. Betriebsmittel / Sonstiges			
- Marketingkosten Gründungsphase			
- Vorfinanzierung Aufträge			
- Kosten für Anlaufphase			
- Lebensunterhalt Anlaufphase			
	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Summe Kapitalbedarf	0,00 €	0,00 €	0,00 €

III.1 Kapitalbedarfs- und Finanzierungsplan

B. Finanzierung

1. Eigenkapital

- Barmittel			
- Sachmittel			
	<u>0,00 €</u>	<u>0,00 €</u>	<u>0,00 €</u>

2. Zuschüsse

- Gründerzuschuss (u.a. ARGE)			
- Sonstige Zuschüsse			
	<u>0,00 €</u>	<u>0,00 €</u>	<u>0,00 €</u>

3. Fremdkapital

- Privatdarlehen			
- Kontokorrent			
- Förderdarlehen (u.a. KfW)			
- Bankdarlehen			
- Sonstige Fremdmittel			
	<u>0,00 €</u>	<u>0,00 €</u>	<u>0,00 €</u>

Summe Finanzierung	<u><u>0,00 €</u></u>	<u><u>0,00 €</u></u>	<u><u>0,00 €</u></u>
---------------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Überdeckung (+) / Unterdeckung (-)	<table border="1"><tr><td>0,00 €</td></tr></table>	0,00 €	<table border="1"><tr><td>0,00 €</td></tr></table>	0,00 €	<table border="1"><tr><td>0,00 €</td></tr></table>	0,00 €
0,00 €						
0,00 €						
0,00 €						

III.1 Kapitalbedarf - Einzelaufstellungen

	GJ 01	GJ 02	GJ 03
I. Technische Anlagen und Maschinen			
1			
2			
2			
3			
4			
5			
6			
	0,00 €	0,00 €	0,00 €
II. Büro- und Geschäftsausstattung			
1			
2			
2			
3			
4			
5			
6			
	0,00 €	0,00 €	0,00 €
III. Fahrzeuge			
1			
2			
2			
3			
4			
5			
6			
	0,00 €	0,00 €	0,00 €
IV. Computer / Software			
1			
2			
2			
3			
4			
5			
6			
	0,00 €	0,00 €	0,00 €

III.1 Kapitalbedarf - Einzelaufstellungen

	GJ 01	GJ 02	GJ 03
V. Warenerstausstattung			
1			
2			
2			
3			
4			
5			
6			
	0,00 €	0,00 €	0,00 €
VI. Materiallager			
1			
2			
2			
3			
4			
5			
6			
6			
	0,00 €	0,00 €	0,00 €

III.2 Erfolgs- und Liquiditätsplan (vereinfacht) - 3-Jahresbetrachtung

	I-GJ 01	II-GJ 01	III-GJ 01	IV-GJ 01	GJ-02	GJ-03
A. Erfolgsplan						
Umsatzerlöse (netto)						
Materialeinsatz						
Fremdleistungen						
Rohgewinn		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Personalkosten						
Miete						
Mietnebenkosten						
Werbung						
Kfz-Kosten						
Reisekosten						
Telekommunikation						
Büro						
Leasing / Lizenzen						
Beratung, Buchführung						
Versicherungen / Beiträge						
Reparaturen / Instandhaltungen						
Sonstige betr. Kosten						
Abschreibungen						
Betriebsergebnis	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Zinsen						
Ertragssteuern						
Ergebnis	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

III.2 Erfolgs- und Liquiditätsplan (vereinfacht) - 3-Jahresbetrachtung

	I-GJ 01	II-GJ 01	III-GJ 01	IV-GJ 01	GJ-02	GJ-03
<u>B. Liquiditätsplan</u>						
Abschreibungen (+)						
Anschaffungen / Erstausrüstung (-)						
Darlehensaufnahme (+)						
Darlehensstilgung (-)						
Zufluss Fördermittel (+)						
Tilgung Fördermittel (-)						
Liquiditätssaldo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Cash Flow I	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Lebenshaltungskosten						
Cash Flow II	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

III.2.1 Umsatzplan

	I-GJ 01	II-GJ 01	III-GJ 01	IV-GJ 01	GJ-02	GJ-03
A. Produkt / Dienstleistung						
Preis pro Einheit						
Anzahl / Menge						
Umsatz (A)		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B. Produkt / Dienstleistung						
Preis pro Einheit						
Anzahl / Menge						
Umsatz (B)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
C. Produkt / Dienstleistung						
Preis pro Einheit						
Anzahl / Menge						
Umsatz (C)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
D. Produkt / Dienstleistung						
Preis pro Einheit						
Anzahl / Menge						
Umsatz (D)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gesamtumsatz	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

III.2.2 Material / Fremdleistungen

	I-GJ 01	II-GJ 01	III-GJ 01	IV-GJ 01	GJ-02	GJ-03
A. Produkt / Dienstleistung						
Material						
Fremdleistungen						
	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B. Produkt / Dienstleistung						
Material						
Fremdleistungen						
	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
C. Produkt / Dienstleistung						
Material						
Fremdleistungen						
	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
D. Produkt / Dienstleistung						
Material						
Fremdleistungen						
	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gesamt	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

III.3 Erfolgs- und Liquiditätsplan (vereinfacht) - Monatsbetrachtung

	Monat 1	Monat 2	Monat 3	Monat 4	Monat 5	Monat 6	Monat 7	Monat 8	Monat 9	Monat 10	Monat 11	Monat 12
A. Erfolgsplan												
Umsatzerlöse (netto)												
Materialeinsatz												
Fremdleistungen												
Rohgewinn	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Personalkosten												
Miete												
Mietnebenkosten												
Werbung												
Kfz-Kosten												
Reisekosten												
Telekommunikation												
Büro												
Leasing / Lizenzen												
Beratung, Buchführung												
Versicherungen / Beiträge												
Reparaturen / Instandhaltung												
Sonstige betr. Kosten												
Abschreibungen												
Summe Aufwand	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Betriebsergebnis	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Zinsen												
Ertragssteuern												
Ergebnis	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

III.3 Erfolgs- und Liquiditätsplan (vereinfacht) - Monatsbetrachtung

	Monat 1	Monat 2	Monat 3	Monat 4	Monat 5	Monat 6	Monat 7	Monat 8	Monat 9	Monat 10	Monat 11	Monat 12
B. Liquiditätsplan												
Abschreibungen (+)												
Anschaffungen / Erstausrüstung (-)												
Darlehensaufnahme (+)												
Darlehensstilgung (-)												
Zufluss Fördermittel (+)												
Tilgung Fördermittel (-)												
Liquiditätssaldo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Cash Flow I	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Lebenshaltungskosten												
Cash Flow II	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

IV. Checkliste für Gründungsphase

		Frist
<u>Rechtliche Voraussetzungen</u>	Berufs- und Gewerberecht	<input type="checkbox"/>
	Handwerksrecht	<input type="checkbox"/>
	Sonstige Zulassungsvoraussetzungen	<input type="checkbox"/>
	Rechtsform / Handelsregister	<input type="checkbox"/>
<u>Beratung</u>	Gründungsseminare	<input type="checkbox"/>
	Steuerberatung	<input type="checkbox"/>
	Rechtsberatung	<input type="checkbox"/>
	Unternehmensberatung	<input type="checkbox"/>
	Gründungscoaching	<input type="checkbox"/>
<u>Verträge</u>	Kaufvertrag	<input type="checkbox"/>
	Miet- und Pachtvertrag	<input type="checkbox"/>
	Gesellschaftsvertrag	<input type="checkbox"/>
	Arbeitsvertrag	<input type="checkbox"/>
	Sonstige (Lizenzen,...)	<input type="checkbox"/>
<u>(Bank)-Unterlagen</u>	Businessplan	<input type="checkbox"/>
	Vertragsentwürfe	<input type="checkbox"/>
	Selbstauskunft, Vermögensaufstellung	<input type="checkbox"/>
	Eigenkapitalnachweis	<input type="checkbox"/>
	Sicherheiten	<input type="checkbox"/>
<u>Förderung</u>	KfW Förderprogramme	<input type="checkbox"/>
	Bank NRW	<input type="checkbox"/>
	Wirtschaftsförderung vor Ort (z.B. Mietzuschuss)	<input type="checkbox"/>
	ARGE - Gründungszuschuss	<input type="checkbox"/>
	Fachkundige Stellungnahme	<input type="checkbox"/>
	Gründungscoaching	<input type="checkbox"/>
	Sicherheiten	<input type="checkbox"/>
<u>Versicherungschutz</u>	Betriebshaftpflicht	<input type="checkbox"/>
	Berufshaftpflichtversicherung	<input type="checkbox"/>
	Inventar und Gebäudeversicherung	<input type="checkbox"/>
	Betriebsunterbrechungsversicherung	<input type="checkbox"/>
	Krankenversicherung	<input type="checkbox"/>
	Freiwillige Arbeitslosenversicherung	<input type="checkbox"/>
	Altersvorsorge	<input type="checkbox"/>
	Unfallversicherung / Berufsgenossenschaft	<input type="checkbox"/>
Berufsunfähigkeitsversicherung	<input type="checkbox"/>	
<u>Mitarbeiter</u>	Betriebsnummer beantragen (ARGE)	<input type="checkbox"/>
	Anmeldung Krankenkasse (Mitarbeiter)	<input type="checkbox"/>
	Anmeldung Lohnsteuer	<input type="checkbox"/>
	Anmeldung Berufsgenossenschaft	<input type="checkbox"/>

IV. Checkliste für Gründungsphase

<u>Gewerbeamt / Finanzamt / Sonstige</u>	Gewerbeanmeldung	<input type="checkbox"/>
	Steuerliche Erfassung Finanzamt	<input type="checkbox"/>
	Freistellungsbescheinigung	<input type="checkbox"/>
	Berufskammern	<input type="checkbox"/>
	Fachkammern (IHK, HWK)	<input type="checkbox"/>
	Amtsgericht (HR-Eintragungen)	<input type="checkbox"/>
	Mitgliedschaften (Verband)	<input type="checkbox"/>
	Sonstige (Gema, GEZ,...)	<input type="checkbox"/>
<u>Eröffnung</u>	Räumlichkeiten suchen	<input type="checkbox"/>
	Versorgungsunternehmen (Strom,...)	<input type="checkbox"/>
	Telekommunikation (Telefon, Internet,..)	<input type="checkbox"/>
	Betriebs-und Geschäftsausstattung anschaffen	<input type="checkbox"/>
	Marketingmaßnahmen vorbereiten	<input type="checkbox"/>
	Mitarbeiter einstellen	<input type="checkbox"/>

III.3 Kosten der privaten Lebensführung / Unternehmerlohn

	Monat	GJ 01	GJ 02	GJ 03
Lebensunterhalt (Lebensmittel/ Kleidung)				
Miete, Hauskosten				
Heizung, Strom, Gas, Wasser, Müll				
Telekommunikation (Telefon, Handy, ...)				
Sonstiges (Sport, Freizeit, Geschenke, Urlaub,..)				
Kranken- /Pflegeversicherung				
Renten-/Lebensversicherung				
Sonstige Versicherungen				
Kfz-Kosten				
Unterhalt				
Kapitaldienste (Zinsen und Tilgung)				
Sparverträge, Geldanlagen				
Rücklage für Einkommensteuer				
Rücklagen für Neuanschaffungen, etc.				
Sonstiges				
Private Ausgaben = Unternehmerlohn	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €